Проектирование инновационной бизнес-модели региональной сферы услуг

V.V. Smirnov

Chuvash State University

Cheboksary, Russian Federation

e-mail: walera712006@mail.ru

V.L. Semenov

Chuvash State University

Cheboksary, Russian Federation

A.N. Zakharova

Chuvash State University

Cheboksary, Russian Federation

e-mail: zaharova\_an@mail.ru

T.A. Lavina

Chuvash State University

Cheboksary, Russian Federation

G.S. Dulina

Chuvash State University

Cheboksary, Russian Federation

*Abstract –* Предметом исследования является innovative business model of the regional service sector (IBMRSS). Целью работы стало формирование методологических положений проектирования IBMRSS. В статье систематизирована проблема управления IBMRSS. В результате исследования были решены следующие задачи: рассмотрена и обоснована необходимость проектирования IBMRSS; раскрыта сущность и концепция проектирования IBMRSS; сформулированы теоретические положения проектирования IBMRSS и разъяснены основные категории; предложена методика оценки эффективности использования инновационного потенциала региональной сферы услуг и сформулированы принципы ее функционирования; предложен порядок выполнения экспертной оценки; выявлены закономерности развития организационных структур сферы услуг, влияющие на ее функциональность; представлена и пояснена IBMRSS и сформулирована общая концепция ее материализации. В статье предложено рассматривать IBMRSS как целенаправленное управление процессом инновационного развития хозяйствующих субъектов в совокупности формирующих территориально обособленное экономическое пространство, состоящего из взаимоувязанного многообразия видов деятельности, которые, консолидируясь в единую ориентированную совокупность, обеспечивают инновационное развитие. Предложенная методика оценки эффективности использования инновационного потенциала региональной сферы услуг, позволяет отразить состояние и перспективы реализации IBMRSS, и скорректировать динамику инновационного развития хозяйствующих субъектов региональной сферы услуг в соответствии с объективными экономическими законами и закономерностями развития организаций. IBMRSS рассматривается качестве уровневой модели, требующей организации многообразия хозяйствующих субъектов и генерирующих различные услуги. Решается проблема организационного развития на каждом уровне экономической системы региона, каждым ее элементом, способным своими свойствами создать условия для экономического роста посредством редуцирования в инновационный процесс.

Keywords – инновационная бизнес-модель, методика оценки, организационное развитие, проектирование, региональная сфера услуг, экономическая система.

# Introduction

Проектирование innovative business model of the regional service sector (IBMRSS) необходимо рассматривать как оптимальную последовательность применения научных знаний и методов для достижения намеченной цели – повышение инновационной активности хозяйствующих субъектов региональной сферы услуг. В данном контексте необходимо воспринимать региональную сферу услуг как систему территориально обособленного экономического пространства состоящего из взаимоувязанных, различных по локализации структурных образований которые, консолидируясь в единую ориентированную совокупность, обеспечивают себе адаптивное существование и развитие. Это определение отражает возможности проектирования IBMRSS, посредством выделения принципа самодостаточности.

Результатом проектирования IBMRSS является бизнес-процесс, как необходимая последовательность действий, объединяющих комплекс взглядов, представлений, идей, направленных на выявление возможностей инновационного развития как отдельных хозяйствующих субъектов сферы услуг, так и их регионального симбиоза. IBMRSS есть “отклик” на рыночные условия существования региона, порождаемый потребностью в целенаправленном процессе обеспечения конкурентоспособности и эффективности деятельности хозяйствующих субъектов сферы услуг на определенной территории. Формируется и выживает наиболее восприимчивый к инновациям хозяйствующий субъект, способствующий расширенному воспроизводству инновационных услуг и факторов производства повышающих благосостояние населения региона.

Существенная асимметрия в экономическом развитии российских регионов затрудняет проведение адекватной федеральной и региональной инновационной политики, направленной на формирование общенационального рынка инноваций в сфере услуг. Появляется необходимость проектирования IBMRSS, содействующей реализации национальной идеи – инновационного развития экономики России. Следует систематизировать основные факторы, влияющие на IBMRSS, с целью формирования согласованной и взаимовыгодной федеральной и региональной инновационной политики.

# Literature review

В современных условиях развития IBMRSS выделяется общенациональная специфика, отражающая региональную структуру формирования инновационного пространства [1, 2]. Исторически сложившиеся условия развития российской экономики сформировали разнородную структуру экономик территорий, которые функционировали в соответствии с административно-государственным делением страны [3]. Специфика построения российской инновационной экономики на основе совокупного функционирования различных по уровню своего развития регионов является отличительным чертой при проектировании IBMRSS.

Частичная автономность региональных экономик является условием для реализации единого подхода по целевой ориентации хозяйствующих субъектов и формированию региональных организационных иерархий [4], представленных в виде инновационной бизнес-модели. Организованность и упорядоченность, координируемая не только рыночными экономическими законами, но и законами, очерчивающими возможности и полномочия всех субъектов Российской Федерации, создающих единое правовое поле, определимое нормативно-правовыми актами и деятельностью региональной администрации.

Сложившаяся ситуация с несбалансированностью развития региональных экономик предопределяет несбалансированность развития крупных городов региона [5, 6]. Несбалансированность развития различных подсистем и отраслей экономики региона обусловлена как внешними факторами, исторически сложившимися в национальной экономике, так и множеством субъективных факторов, в том числе и тех, которые складываются исходя из-за неразвитости или полного отсутствия какой бы той либо ценности, комплексности, системной схемы, перехода или механизма, позволяющего упорядочить процесс управления. Данный переход позволит приступить к решению целого перечня социально-экономических проблем и достигнуть приближения к сбалансированному развитию всей совокупности элементов экономики региона.

Основой перехода региональных экономических отношений на инновационный путь развития является понимание региона как сложного комплексного, хозяйственного объекта представленного в виде системной организации. Целью экономики региона является обеспечение условий развития организаций материального производства, не материальной сферы и производственно-социальной инфраструктуры, которая строиться на основе рационального, комплексного использования имеющихся природно-сырьевых, человеческих, интеллектуальных, геополитических ресурсов, также промышленно-производственного, организационно-управленческого потенциала.

Суть проектирования IBMRSS сводиться к формированию ориентированной системы хозяйственной деятельности построенной на основе рационального интегрирования целей и потенциалов хозяйствующих субъектов, которые в границах региона, координированных системой проектного управления. Проектное управление IBMRSS рассматривается как форма интеграции различных организаций на добровольной основе с целью формирования среды для своего развития посредством участия в общерегиональных проектах, соответствующих стратегическому плану развития страны.

Для раскрытия сущности и обоснования возможностей проектирования IBMRSS, в контексте функционирования модели управления инновационными процессами [7, 8] на региональном уровне, необходимо применить системный подход. Представление IBMRSS в форме системы позволяет учесть множественность целей хозяйствующих субъектов, выступающих в качестве объекта проектного управления, оценить влияние внешних и внутренних факторов, представить все возможные взаимосвязи и отношения, возникающие в ходе проектного управления, определить разумные границы охвата объектов, количество самих проектов и уровень их актуальности и адекватности сложившимся условиям [9, 10].

Системный подход представляет собой форму приложения теории познания и диалектики к исследованию процессов, происходящих в природе и обществе. Его сущность состоит в реализации требований общей теории систем, согласно которой каждый объект в процессе его исследования должен рассматриваться как сложная система и, одновременно, как элемент большой системы [11, 12].

Признавая системный характер проектирования IBMRSS, необходимо определить ее системные свойства, формы и условия функционирования. Главным свойством, определяющим IBMRSS как системы является обоснованность приоритетов развития и структуры его элементов. Это отражается на проектировании в виде необходимости согласования цели IBMRSS с целями участников проекта, в том числе на разных стадиях своего развития, как отдельных организаций, так и на разных уровнях иерархии в рамках регионального подхода к управлению проектами в виду разной значимости организаций в выдвигаемых региональных приоритетах инновационного развития. Основной проблемой проектирования и реализации IBMRSS, является согласование целей участников проекта, имеющих разный статус и уровень развития, порождающих разнонаправленность целей, зачастую противоречащих друг другу. В этом аспекте, представление IBMRSS как системы позволяет, посредством свойства целенаправленности, корректировать основные цели, входящие в систему элементов и согласовывать множество целей объектов, исключая их альтернативность. В конечном итоге определяется необходимое и достаточное количество элементов, цели которых будут согласованны с целями проекта.

IBMRSS предстает как совокупность различных организаций в рамках системы управления проектами, проявляющей свои свойства через дифференциацию элементов. Это является одним из путей повышения организованности процесса достижения целей, поставленных в процессе проектирования IBMRSS. Это положение выражается однозначной зависимостью эффективности IBMRSS от четкости и структурированности задаваемого конечного результата, описанного количественными и качественными параметрами цели. Суть такого свойства сводится к поиску определенного набора элементов, участвующих в проекте, исходя из их целеполагания во внешней среде. Чем точнее смоделирована цель и сама IBMRSS, тем ближе процесс управления к самой цели. Это свойство позволяет системе избавляться от несвойственных элементов, от тех участников проекта, цели которых оказались несоответствующими целям проекта.

Редуцируя многообразные свойства экономики региона можно сформулировать полноценную концепцию функционирования региональной сферы услуг, тем самым определить цель IBMRSS, систему управления, ее составляющие, очертить сферу интересов, принципы и критерии, необходимые для формирования ее организационного воплощения.

Региональная сфера услуг является сложной организационной системой, состоящей из определенного количества элементов, совокупные свойства которых достаточны и необходимы для получения желаемого результата [13, 14, 15], а также определяют особенности и устанавливают требования к проектированию IBMRSS. Концепция функционирования региональной сферы услуг как открытой, саморазвивающейся системы ориентирована на два направления. Первое направление концепции определяет необходимость ориентации целевых инновационных процессов на потенциале региональной экономики. IBMRSS должна быть ориентированы в направлении инновационного развития, с учетом имеющихся ресурсов и потенциала, задействованного в ходе реализации проекта. В этом случае необходима консолидация юридически независимых организаций, которые будут интегрироваться в рамках одного проекта, обозначенного в ранге региональных приоритетов. Все участники проекта интегрируют свой потенциал на основе обоюдной, взаимной выгоды. Здесь весьма интересна идея выдвинутая М. Портером [16] о подходе по созданию цепочек ценностей в сложных организациях, что также дополнил метод калькуляции затрат на основе формирования конечного продукта с использованием принципа ключевого ресурса и процессов, связанных с ним.

Второе направление концепции указывает на то, что IBMRSS создает условия для сбалансированного развития материальной и нематериальной сферы экономики региона посредством: постановки инновационных процессов таким образом, чтобы исключить доминирование одних организаций над другими; достичь баланса интересов хозяйствующих субъектов; повышения инновационной активности в смежных отраслях; создание условий для роста социального статуса региона и улучшения уровня жизни населения.

# Methodology

Под проектированием IBMRSS следует понимать часть экономики, которая включает в себя все виды коммерческой и некоммерческой сферы услуг, то есть сводная обобщающая категория, включающая воспроизводство разнообразных видов услуг, оказываемых организациями и физическими лицами. Содержанием области исследования сферы услуг является анализ современных тенденций и прогнозов развития экономики, управления; определение научно обоснованных организационно-экономических форм деятельности, типологий форм хозяйственного механизма организаций и комплексов отраслей; совершенствование методов управления и государственного регулирования.

Объектом исследования являются все организационно-правовые формы организаций, обеспечивающих основную деятельность в сфере услуг, производственную и социальную инфраструктуру, подготовку кадров и т.п.

В процессе систематизации факторов, обуславливающих возможности инновационного развития хозяйствующих субъектов сферы услуг региона, необходимо выделить элементы процесса проектирования IBMRSS (table 01).

Table 01. Элементы процесса проектирования IBMRSS

|  |  |
| --- | --- |
| **Элементы** | **Интерпретация** |
| Проектное управление | управление видами деятельности в организации, требующих постоянного руководства в условиях жестких ограничений по срокам, затратам и качеству работ |
| Развитие | необратимое, направленное, закономерное изменение материи и сознания |
| Инновационное развитие | стратегическое развитие экономических объектов, выполняемое посредством систематического создания и внедрения инновационных технологий, продуктов и услуг, ориентированное на достижение высокого материального, интеллектуального и духовного уровня общества, высокого уровня экологии и обеспечения безопасности окружающей среды и здоровья человека |
| Регион | система территориально обособленного экономического пространства состоящего из взаимоувязанных, различных по локализации структурных образований которые, консолидируясь в единую ориентированную совокупность, обеспечивают себе адаптивное существование и развитие |
| Система | множество элементов, находящихся в отношениях и связях друг с другом, которое образует определенную целостность, единство |
| Хозяйствующие субъекты | физические и юридические лица, иные субъекты гражданского права, осуществляющие предпринимательскую деятельность или имеющие право ее осуществлять, а именно занимающиеся деятельностью по производству, реализации либо приобретению товаров |
| Сфера услуг | сектор экономики, который предоставляет материальные и нематериальные услуги |
| Локализация | отнесение чего-либо к определенному месту, ограничение распространения явления, процесса тесными границами, территориальными пределами |
| Процесс | последовательная смена состояний объекта во времени, стадий развития |
| Ресурсы | источники, средства обеспечения производства: природные (сырьевые, геофизические), трудовые (человеческий капитал), капитальные (физический капитал), оборотные средства (материалы), информационные ресурсы, финансовые (денежный капитал) |
| Структура системы | организация связей и отношений между подсистемами и элементами системы, а также собственно состав этих подсистем и элементов, каждому из которых обычно соответствует определенная функция |
| Хозяйство | совокупность всех средств производства, используемых людьми в целях обеспечения своих потребностей. |

Результатом проектирования IBMRSS является протокол целенаправленного управление процессом инновационного развития субъектов сферы услуг, в совокупности формирующих территориально обособленное экономическое пространство, дополняющего взаимоувязанное многообразие видов деятельности хозяйствующих субъектов, которые, консолидируясь в единую ориентированную совокупность, обеспечивают себе инновационное развитие.

Решение вопроса об оценке эффективности использования инновационного потенциала региональной сферы услуг связано требует переосмысления концепции функционирования территориальной инфраструктуры.

# Assessment methodology

Методика оценки эффективности использования инновационного потенциала региональной сферы услуг базируется на ряде принципов:

- системности – необходимость анализа инновационного потенциала региональной сферы услуг как системы взаимосвязанных элементов: коммерческих и не коммерческих учреждений; органов федеральной, региональной власти и местного самоуправления;

- комплексности – оценка, осуществляется с учетом всех внешних и внутренних факторов;

- долговременности – результаты оценки должны учитывать принципы стратегического развития и определять положение в будущем;

- сопряженности – инновационный потенциал является составной частью экономических ресурсов;

- непрерывной изменчивости – результаты оценки применимы на ограниченном временном промежутке;

- контринтуитивного поведения сложных систем Форрестера – оценка, осуществляется до тех пор, пока полностью не согласуется с идеями автора;

- устойчивого неравновесия – потенциал зависит от степени изменчивости отдельных показателей;

- достаточности – выбор показателей осуществляется с учетом степени влияния их на эффективность использования потенциала;

- соответствия – позволяет использовать закономерность изменения достаточных показателей.

Результаты оценки должны отображать состояние и перспективы реализации IBMRSS. Результат оценки эффективности использования инновационного потенциала региональной сферы услуг представлен в виде “песочных часов”, с определенной точкой бифуркации (figure 01).

Figure 01. Эффективность использования инновационного потенциала региональной сферы услуг

Оценка проводится исходя из формулы

,

где  – инновационный потенциал региональной сферы услуг;

 – коэффициенты весомости;

 – количество достаточных показателей.

,

где  – опорные показатели;

 – коэффициенты важности;

 – количество опорных показателей.

Структура опорных показателей определяется исходя из анализа отечественной и зарубежной научной литературы, а также на основе проводимых на практике научных изысканий. Выбор опорных показателей можно осуществить самим исследователем в зависимости от целеполагания исследования и его индивидуальных возможностей.

Допускается возможность выбора системообразующего показателя, который при соответствующих условиях является доминирующим и оценка с использованием такого показателя более точно отражает специфику региональной сферы услуг.

Определение опорных показателей зависит от вида оценки – сравнения статистических данных исследуемой региональной сферы услуг относительно других регионов Российской Федерации: услуг общественного питания, финансовых услуг, информационных услуг, жилищно-коммунальных услуг, бытовых услуг, услуг аренды, интимных услуг, туристических услуг, юридических услуг, гостиничных услуг, охранных услуг, услуг переводчиков, торговых услуг, транспортных услуг, развлечений, медицинских услуг, строительных услуг, парикмахерских услуг, услуг технического обслуживания транспорта, образовательных услуг, услуг ремонта цифровой и бытовой техники, уборочных услуг (figure 1). Опорные показатели определяются следующим образом

,

где  – базовый показатель по региону;

 – базовый среднестатистический или приведенный показатель сравниваемых регионов;

 – коэффициент приведения к балльной системе.

Рекомендуемый коэффициент приведения определяется в интервале . Коэффициенты важности определяются методом экспертных оценок. Этапы проведения экспертной оценки:

1) эксперты разбиваются на группы по уровню компетентности;

2) формулировка проблемы и построение структуры оцениваемых показателей;

3) описание и классификация проблемной ситуации –цели, критерии и ограничения;

4) формулируется перечень мероприятий, выполнение которых приводит к решению проблемы;

5) определяется система критериев по оценке мероприятий;

6) создается база данных экспертного ранжирования показателей;

7) каждый эксперт методом парных сравнений производит оценку критериев (в виде коэффициентов весомости и важности от 0 до 1) и с использованием балльной системы оценок ранжирует выделенные группы мероприятий;

8) вычисление групповых оценок мероприятий, коэффициентов компетентности экспертов и коэффициента конкордации;

9) при достижении значения коэффициента конкордации более 80%, эксперты производят выдачу результатов.

В процессе оценки эффективности использования инновационного потенциала региональной сферы услуг появляется необходимость коррекции деятельности хозяйствующих субъектов в соответствии с объективными экономическими законами и закономерностями развития организаций. В результате развития у организационных структур сферы услуг различных форм собственности отмечаются некоторые закономерности, влияющие на ее функциональность. Эти закономерности являются следствием общих управленческих особенностей реализации IBMRSS и включают в себя:

- запаздывание. Потребности общества носят динамичный и спонтанный;

- неадекватность. Присутствие в организационной системе индивидуума, который, преломляя в своем сознании смысл выполняемых им функций, всегда вносит в них собственное толкование процедуры их выполнения;

- некомпетентность. Это свойство проявляется при полном или частичном изолировании и попытках адекватно реагировать на все внешние возмущения.

В результате действия приведенных закономерностей процесс реализации IBMRSS изначально несет в себе признаки неэффективности, из-за множество остаточных элементов, функционирование которых в структуре организации нецелесообразно.

# Analysis

В целях снижения действия негативных факторов, индуцированных закономерностями функционирования внешней среды, необходимо оптимально организовать процесс реализации IBMRSS, т.е. подойти к решению проблемы эффективного управления инновационным развитием хозяйствующих субъектов региональной сферы услуг. Данный подход основывается на стратегии опережающего проектирования функциональных управленческих структур при обеспечении системогенеза из существующего системогенофонда. Данной стратегии соответствует концепция уровневой организационной системы, которая позволит сконцентрировать на разных уровнях системы достаточное количество элементов, обладающих необходимыми свойствами, вертикальная и горизонтальная интеграция которых позволит приобрести системные свойства, способные с опережением воспринимать изменения рынка и адекватно перестраивать свою функциональную структуру. Данный подход основывается на принципах функциональной дифференциации элементов, четком распределении функций по уровням и элементам с последующим распределением решаемых задач в соответствии с целеполаганием каждого элемента.

Общая концепция реализации IBMRSS основывается на следующих принципах:

- комплексности – наличие в системе полного набора функций управления;

- адекватности – необходимый и достаточный условиям внешней среды набор элементов;

- интегрированности – позволяет методами вертикальной и горизонтальной интеграции определить гибкие организационные формы внутри системы;

- экономичности – распределение задач по специализированным элементам управления;

- адаптивности – перестройка организации под действием внешних и внутренних факторов.

Концепция IBMRSS отражает условия формирования проблемно-ориентированной системы, построенной на базе рационального сочетания инновационного, ресурсного организационно-управленческого потенциалов хозяйствующих субъектов с целью достижения поставленных задач в масштабе экономики региона с использованием экзогенных и эндогенных ресурсов. Развитие такой системы координируется органами государственной власти с целью ориентирования усилий участников проекта на региональные цели и их консолидации посредством государственных мер стимулирования активности хозяйствующих субъектов.

Оптимальной реализации концепции IBMRSS позволяет уровневая модель системы управления, которая позволяет концентрировать на разных уровнях достаточное количество элементов, цели и задачи которых способны реализовать традиционную последовательность процесса управления.

Соответствие набора элементов составляющих систему на всех уровнях ее рассмотрения сущности и природе самого инновационного процесса как объекта управления, политику которого адекватно отражает последовательность воспроизводственного цикла, ориентированного на цель – инновационное развитие.

Уровневая модель реализации IBMRSS представляется как композиция в виде локализованных иерархических уровней, решающих каждый свои обособленные задачи управления и имеющие сложную структуру горизонтальных связей и вертикальных отношений.

Первый уровень – постановка целей IBMRSS. В качестве элементов первого уровня, способных принимать и формировать цели IBMRSS являются органы государственной и законодательной власти, а так же структуры региональной администрации, имеющие соответствующий статус и полномочия.

В разработку целей управления IBMRSS могут быть вовлечены как отдельные заинтересованные лица, так и различные общественные организации, определяющие политику управления в регионе и представляющие собой либо объекты такого управления, либо отдельные элементы инновационного процесса. Такой конгломерат позволяет консолидировать цели и задачи отдельных инновационных проектов, интегрированных в рамках концепции IBMRSS, что позволяет ориентировать их на решение ключевых задач.

Второй уровень – проектирование IBMRSS и организация функционирования инновационного процесса. На этой стадии решается задача оптимального проектирования процессов управления инновациями посредством представления структурной модели управления проектами на региональном уровне. Основными этапами проектирования модели будут: постановка обобщенной задачи проектного управления, исходя из сформированной цели управления инновационными проектами, оценка внешних и внутренних факторов функционирования процесса управления инновациями, определение прямых и обратных связей функциональных зависимостей параметров, отражающих основные характеристики инновационных процессов как объекта проектного управления.

Структурно второй уровень можно сформировать на базе выделения основной группы организаций или ведущей организации в регионе по управлению инновациями, которое выполняет цели и задачи этапов воспроизводственного цикла.

Третий уровень – реализация IBMRSS, на котором сбалансированная модель проектного управления инновационным процессом проектируется с учетом потенциала реального инновационного объекта, в условиях реального времени, с учетом действия внешних факторов и существующих условий и предпосылок. Задача третьего уровня состоит в оптимальной адаптации проектных целей и задач, выработанных на втором уровне, к условиям реальной экономики. При этом оцениваются возможности поглощения инновационных объектов, возможные отклонения от проектных условий и устанавливаются корректирующие воздействия.

В рамках третьего уровня осуществляются процедуры контроля за реализацией целей проектного управления инновациями, оценки несоответствия и выработке превентивных мер по координации инновационного процесса. На практике это выражается в виде реализации инновационных проектов или бизнес-планов инновационного развития на уровне производственно-технологических и организационно-управленческих процессов, реализуемых в рамках отдельных организаций, вошедших в объект инновационного процесса.

Полученная организационная структура в виде уровневой модели по достижению установленной цели, в соответствии с уровнем сложности и ответственностью решаемых задач, является функциональным содержанием IBMRSS, реализация которого возможно через организационную структуру управления проектами.

IV. DISCUSSION

Теория проектирования IBMRSS опирается на концептуальный фундамент теоретических положений роста и развития экономики региона. Теоретические положения раскрываются в трех основных и достаточных направлениях: классические, неоклассические теории и теория кумулятивного роста. Эти теории ориентируют процесс функциональной структуризации экономики региона в направлении эффективного использования инновационного потенциала региона и, как следствие, создания, соответствующей рыночным условиям, инфраструктуры, способной генерировать конкурентные преимущества.

Процесс проектирования IBMRSS необходимо рассматривать в качестве сложного процесса уровневой модели, требующей организации многообразия хозяйствующих субъектов и генерирующих различные по своим видам деятельности и организационно-правовым формам услуги. Данная совокупность конечна, и ее численность определяется границами региона. В виде объекта IBMRSS принимают организации и процессы, возникающие в регионе.

Для исследования процессов, протекающих в таком организационном объединении, и выработки методов оптимального использования свойств, входящих в объект элементов необходимо рассматривать данную совокупность с применением системного подхода. Системное представление объекта также необходимо для исследования путей ликвидации негативного действия факторов внешней и внутренней среды.

Реализации IBMRSS затрагивает организационное развитие территориально обособленного экономического пространства и приобретение им в процессе эволюции необходимого и достаточного инновационного потенциала на каждом уровне уровневой системы и каждым ее элементом, способным своими свойствами создать условия для экономического роста посредством эффективного управления инновационными процессами. Данное развитие подразумевает эволюционный синтез выполняемых функций исследуемыми хозяйствующими субъектами с целью большей адаптивности их во внешней среде, снижения издержек и убытков от действия внешних факторов и мобилизации инновационного потенциала.

Процесс реализации IBMRSS связан с особенностями функционального взаимодействия хозяйствующих субъектов и представляет собой комплексный, взаимосвязанный механизм, имеющий сложную систему горизонтально-вертикальных связей. С позиций системного подхода данный механизм можно представить стратифицированной концептуальной моделью в виде трех взаимопроникающих уровней выполнения функций. Критериями дифференциации функций по уровням выступают категории сложности и масштабности решаемых задач, а также цели хозяйствующих субъектов и возможности их достижения.

V. CONCLUSION

В процессе проектирования IBMRSS необходимо учесть следующие основные положения:

- базисом формирования структуры региональной системы проектного управления должна являться предварительно выявленная совокупность функций проектируемого объекта;

- новая структура является результатом эволюции развития предшествующей, причем первая наследует все положительное, накопленное ранее, вторая получает новое развитие под влиянием новых условий и прогрессивных тенденций общественного развития;

- среди множества альтернатив развития структуры проектируемого объекта лучшим является тот вариант, который в большей мере разрешает противоречия между желаемым и достигнутым.

Процесс реализация IBMRSS связан с условиями синтеза структуры проектируемой IBMRSS, содержанием которого являются проведение целенаправленного поиска организационных решений на основе анализа декомпозиционного множества функций хозяйствующих субъектов региона и отбора вариантов структурной реализации, образуемых путем их редуцирования. Комбинируя эти варианты, можно получить некоторый набор альтернатив построения IBMRSS. Выбор предпочтительной комбинации основан на учете действующих ограничений и исходных условий.

##### References

1. G. Beqiri. “Innovative Business Models and Crisis Management”. Procedia Economics and Finance, 2014, vol. 9, pp. 361-368. https://doi.org/10.1016/S2212-5671(14)00037-9
2. M. Johannsson, A. Wen, B. Kraetzig, D. Cohen,…, and Z. Zhao. “Space and Open Innovation: Potential, limitations and conditions of success”. Acta Astronautica, 2015, vol. 115, pp. 173-184. https://doi.org/10.1016/j.actaastro.2015.05.023
3. V. Smirnov, V. Semenov, E. Kadyshev, A. Zakharova and E. Perfilova. “Management Of Employment Promotion Institution In Russia”. The European Proceedings of Social & Behavioural Sciences (SCT 2018). Published by the Future Academy, 2019, no. 134, pp. 1157-1165. doi:https://dx.doi.org/10.15405/epsbs.2019.03.02.134.
4. D. Khairullov. “Challenges of Sustainable Development of Regional Economy in The Conditions of Russia's Accession to The World Trade Organization”. Procedia Economics and Finance, 2015, vol. 23, pp. 303-308. https://doi.org/10.1016/S2212-5671(15)00488-8
5. V.V. Smirnov, V.L. Semenov, A.N. Zakharova, E.N. Kadyshev and N.V. Bondarenko. “Self-Sufficient Urban Socio-Economic Space”. Humanities and Social Sciences: Novations, Problems, Prospects (HSSNPP 2019). Advances in Social Science, Education and Humanities Research, 2019, vol. 333. pp. 159-164. https://doi.org/10.2991/hssnpp-19.2019.29
6. C. Sun, L. Chen and Y. “Tian. Study on the urban state carrying capacity for unbalanced sustainable development regions: Evidence from the Yangtze River Economic Belt”. Ecological Indicators, 2018, vol. 89, pp. 150-158. https://doi.org/10.1016/j.ecolind.2018.02.011
7. K. Lintukangas, A.-K. Kähkönen and J. Hallikas. “The role of supply management innovativeness and supplier orientation in firms sustainability performance”. Journal of Purchasing and Supply Management, 2019, vol. 25, iss. 4, https://doi.org/10.1016/j.pursup.2019.100558
8. Q. Zhang, I. Deniaud, C. Lerch, C. Baron and E. Caillaud. “Process modeling of innovative design using Systems Engineering”. IFAC-PapersOnLine, 2016, vol. 49, iss. 12, pp. 1579-1584. https://doi.org/10.1016/j.ifacol.2016.07.805
9. R. F. de Toledo, H. L. Miranda Junior, J. R. Farias Filho, H. G. Costa. “A scientometric review of global research on sustainability and project management dataset”. Data in Brief, vol. 25, August 2019, Article 104312. https://doi.org/10.1016/j.dib.2019.104312
10. A. G. Chofreh, F. A. Goni, M. N. Malik, H. H. Khan and J. J. Klemeš. “The imperative and research directions of sustainable project management”. Journal of Cleaner Production, vol. 238, 20 November 2019, Article 117810. https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2019.117810
11. I. N. Caddy and M. M. Helou. “Supply chains and their management: Application of general systems theory”. Journal of Retailing and Consumer Services, 2007, vol. 14, iss. 5, pp. 319-327. https://doi.org/10.1016/j.jretconser.2006.12.001
12. W. Hofkirchner and M. Schafranek. “General System Theory”. Philosophy of Complex Systems, 2011, pp. 177-194. https://doi.org/10.1016/B978-0-444-52076-0.50006-7
13. B. Lin and G. Zhang. “Energy efficiency of Chinese service sector and its regional differences”. Journal of Cleaner Production, 2017, vol. 168, pp. 614-625. https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2017.09.020
14. G. Zhang and B. Lin. “Impact of structure on unified efficiency for Chinese service sector – A two-stage analysis”. Applied Energy, 2018, vol. 231, pp. 876-886. https://doi.org/10.1016/j.apenergy.2018.09.033
15. F. F. Yang, A. G. O. Yeh and J. Wang. “Regional effects of producer services on manufacturing productivity in China”. Applied Geography, 2018, vol. 97, pp. 263-274. https://doi.org/10.1016/j.apgeog.2018.04.014
16. M. E. Porter. “Competition: Translated from English” – M.: Publishing House «Williams», 2002. 496 p.